

УДК 070.4

## ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ СМИ И РЕДАКЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

© 2011 В.А. Голуб

Воронежский государственный университет

Поступила в редакцию 4 июня 2011 года

**Аннотация:** В статье обосновывается, что обеспечение информационной безопасности СМИ является одной из важных задач управления деятельностью редакции. Рассматриваются основные принципы редакционного менеджмента с позиций необходимости обеспечения информационной безопасности.

**Ключевые слова:** журналистика, редакционный менеджмент, информационная безопасность, средства массовой информации.

**Abstract:** Information security of mass-media as an important task of editorial management is substantiated in the article. The main principles of editorial management, taking into account information security ensuring, is considered.

**Key words:** journalism, editorial management, information security, mass-media.

Редакционный менеджмент обычно рассматривается как деятельность, связанная, в первую очередь, с экономическим управлением редакцией или компанией. Проблема состоит, в частности, в том, что управление работой редакции анализируется в отрыве от крайне опасных тенденций роста угроз информационной безопасности СМИ, в то время как реализация этих угроз способна приводить к серьезным финансовым и репутационным потерям. Без учета необходимости обеспечения информационной безопасности невозможно говорить и о полномасштабном решении основных задач менеджмента и об оптимизации работы редакционного коллектива как в творческом, так и в финансовом плане.

Информационная безопасность является одним из важнейших факторов, определяющих стабильность функционирования средства массовой информации и минимизацию возможных потерь вследствие разного рода эксцессов, обусловленных возможной реализацией угроз информации.

К числу основных принципов редакционной деятельности относят прибыльность издания и

обеспечение его конкурентоспособности путем решения следующих задач [1]:

1) оптимизация размеров, состава и структуры коллектива редакции или компании (кадровая политика);

2) оптимизация управления коллективом и организации его работы, включающая регламентацию и организацию работы сотрудников (организационная деятельность);

3) оптимизация результатов этой работы — самого издания, его структуры, модели, системы публикаций и др. (оптимизация результатов).

Рассмотрим эти принципы с позиций необходимости обеспечения информационной безопасности.

**Кадровая политика.** На сегодняшний день работоспособность компьютерной техники редакции поддерживается либо постоянно работающими в штате редакции системными администраторами, либо привлекаемыми по мере необходимости специалистами-компьютерщиками из других организаций, либо, что характерно для небольших редакций, самими журналистами или другими штатными сотрудниками, которые не являются специалистами в области компью-

терной техники и сетевых технологий. Последний вариант самый экономный и самый опасный.

Условно можно говорить о двух направлениях кадровой политики, исходя из задач обеспечения информационной безопасности СМИ.

Во-первых, подбор высококвалифицированных сотрудников, поддерживающих функционирование компьютерных и информационно-телекоммуникационных систем редакции, которые должны хорошо владеть вопросами обеспечения информационной безопасности. Во-вторых, забота о том, чтобы все сотрудники, работающие с редакционными информационными системами (а такими системами являются, например, компьютеры журналистов, верстальщиков, аппарата цифровой связи и др.) обладали необходимыми знаниями и навыками по грамотной и безопасной работе с компьютерным и телекоммуникационным оборудованием.

Что касается первого направления, то следует отметить, что существует острый дефицит квалифицированных специалистов-компьютерщиков, хорошо разбирающихся в вопросах информационной безопасности. Кроме того, такие специалисты, как правило, требуют очень высокой оплаты, что далеко не всегда устраивает руководителей, решающих кадровые вопросы. При этом недостаточно грамотный компьютерщик, а таковых подавляющее большинство, просто опасен для организации. Системный администратор имеет полный доступ к компьютерной системе, поэтому его неграмотные, ошибочные действия (или отсутствие необходимых действий) могут иметь самые серьезные негативные последствия.

Относительно второго направления следует отметить, что на сегодняшний день уровень подготовки в области информационной безопасности даже профессионалов-программистов часто весьма низок. Ситуация тем более тревожная, когда речь идет о представителях гуманитарных профессий. Журналистика сегодня самым активным образом использует современные информационные технологии. Это приводит к изменению профессиональных требований, предъявляемых к журналисту. Сегодня журналист должен быть не просто грамотным пользователем компьютерной техники, но и обладать культурой работы с информацией, обязательной составляющей которой является знание основ защиты информации и умение применять эти знания на практике. Пока проблема профессиональной подготовки сотрудников СМИ как пользователей, владеющих в требуемой степени навыками защиты информации, далека от своего разрешения. Между тем, очевидно, что только силами системных администраторов и специалистов-компьютерщиков невозможно решить задачу обеспечения инфор-

мационной безопасности. Примитивные ошибки в организации парольной защиты, использовании электронной почтой, работы в Интернете или защите от вредоносного программного обеспечения могут повлечь печальные последствия не только для самого пользователя, но и для организации, в которой он работает, особенно, если компьютеры объединены в корпоративную локальную сеть.

В связи с этим представляется необходимым организация процесса постоянного повышения квалификации сотрудников редакции в области информационной безопасности, что можно считать одной из важных задач редакционного менеджмента. Причем обучение должно быть действительно постоянным, так как ежедневно появляются новые, ранее не существовавшие виды угроз информационной безопасности, и необходимо знать, как им противодействовать.

**Организационная деятельность.** Организационной основой обеспечения информационной безопасности редакции, а значит, и важнейшей составляющей управленческой деятельности, является политика безопасности, суть которой в нашем случае можно определить как набор правил разграничения доступа к различным информационным ресурсам организации. Редакционная политика информационной безопасности не может ориентироваться только на профессионалов-компьютерщиков, тем более что в стремлении к сокращению расходов соответствующие должности штатным расписанием небольших редакций часто даже не предусматриваются. Необходимо в обязательном порядке предусматривать регламентацию действий всех пользователей редакционной информационно-телекоммуникационной системы. Это связано с тем, что ряд проблем, связанных как с сохранностью информации, так и с работоспособностью информационно-телекоммуникационных ресурсов редакции, невозможно обеспечить только программно-аппаратными средствами и администрированием. Всегда будет зависимость от того, насколько квалифицированы действия пользователей этих средств, даже если пользователи не обладают правами администраторов.

Управление работой редакции в обязательном порядке должно учитывать необходимость значительных финансовых затрат на обеспечение информационной безопасности. Это затраты на аппаратные и программные средства защиты, на оплату работы специалистов-компьютерщиков или системных администраторов, хорошо разбирающихся в вопросах защиты информации, а также на обучение сотрудников редакции грамотной и безопасной работе с информацией и информационными ресурсами и др. Любые недоработки в сфере обеспечения информационной безопасности чреваты серьезными финансовыми

потерями. Особенно велики потери могут быть, когда речь идет об интернет-изданиях, наиболее подверженных разнообразным атакам и наиболее уязвимым по сравнению с другими СМИ.

В подтверждение этого тезиса рассмотрим несколько примеров.

В первых числах апреля 2011 года с сотен тысяч компьютеров, объединенных в бот-сеть, осуществлялись DDoS-атаки на сайт «Новой газеты», сайт проекта «РосПил» Алексея Навального и Живой Журнал (Livejournal). В результате носивших явно заказной характер кибератак, для организации которых был написан специальный вирус, в течение длительного времени был заблокирован сайт «Новой газеты» и были сорваны организованные этим изданием выборы в Сетевой парламент Рунета [5, 9, 10, 12].

В марте, также вследствие распределенной атаки на отказ в обслуживании, временно была прекращена сетевая активность газеты «Быстрый нейтрон» [4].

В начале января 2011 года DDoS-атакой был заблокирован сайт информационного агентства «Хакасия» [6].

В начале декабря, за сутки до запуска новой версии сайта, хакеры взломали веб-ресурс газеты «Московский комсомолец». При этом было уничтожено все его содержимое, включая редакторский интерфейс и архив за все годы существования сайта [8].

17 декабря успешная хакерская атака была совершена на сайт ежедневной деловой газеты «Ведомости» [7, 15].

В октябре 2010 года мишенью кибер-преступников стала популярная московская интернет-газета The Moscow-post.ru, атакованная с 30000 компьютеров [2].

Сайт известного информационного агентства URA.ru 7 сентября был выведен из строя из-за DDOS атаки. Руководители издания связывают это с острой критикой со стороны агентства действий губернатора А. Мишарина по «продавливанию» института сити-менеджеров в Свердловской области [3].

Не лучше обстоят дела и в других странах. Например, на Украине 24 марта 2011 года мощной DDOS-атаке подвергся портал гражданской журналистики RT.KORR, а затем интернет-издание «Спротив» [17].

В Молдове в начале марта кибератакам подверглось интернет-издание «Коммерсант.мд» [16].

В апреле был неработоспособен сайт Агентства международной информации Trend, вследствие того, что злоумышленники внедрили в программное обеспечение сайта вредоносный java-код, в результате чего вход на сайт агентства блокировался с браузеров Google Chrome и Mozilla Firefox [13, 14].

Как следует из приведенных примеров, современные технические возможности позволяют блокировать работу практически любого интернет-медиа. Очевидно, что ущерб от действий злоумышленников в таких случаях может быть весьма велик. В этой связи серьезной статьей расходов для интернет-медиа может стать необходимость оплаты такого хостига сайта, который позволял бы выдержать интенсивные DDoS-атаки и, тем самым, сохранить работоспособность сайта в критической ситуации.

Здесь стоит также отметить и еще один аспект проблемы информационной безопасности СМИ – возможное нарушение, причем заведомо безнаказанное, основных принципов свободы слова, в то время как законодательно-правовое обеспечение свободы СМИ может быть представлено на достаточно высоком уровне.

Согласно анализу информационных угроз в первом квартале 2011 года, опубликованному «Лабораторией Касперского», фиксируется серьезное увеличение количества атак на различные организации. Также выявляется тенденция переноса деятельности профессиональных преступников, оперирующих в киберпространстве, с домашних компьютеров на взлом корпоративных информационных ресурсов. Причем речь идет не только об обычных DDoS-атаках, которые на некоторое время блокируют интернет-ресурсы компаний, но также о взломе корпоративных серверов с целью похищения информации [11]. В последнее время наблюдается изменение целей преступников, атакующих корпоративные ресурсы, – все чаще их действия направлены не на прямое получение прибыли, а на удар по репутации фирмы. Например, получив доступ к конфиденциальной информации американской компании HBGary, занимающейся компьютерной безопасностью, злоумышленники выложили данные в открытый доступ, в то время как обычно информацию крадут с целью материального обогащения путем ее последующей перепродажи или шантажа, основанного на требовании выкупа за нераспространение полученных сведений.

Специалистами «Лабораторией Касперского» прогнозируется и увеличение количества атак на социальные сети и блоги, информации в которых люди зачастую доверяют не меньше, чем официальным СМИ.

Еще одной важной и весьма опасной тенденцией развития информационных угроз – резкий рост вредоносных приложений («вирусов») как для компьютеров, так и для мобильных устройств. В последнее время смартфоны, коммуникаторы и другая мобильная цифровая техника все чаще используется для хранения и передачи ценной информации, причем не только личной, но и корпо-

ративной. При этом, как указывается в упомянутом отчете, сотрудники компаний относятся к защите данных на таких устройствах весьма беспечно [11]. Некорректная организация антивирусной защиты редакционных информационных систем представляет серьезную опасность, так как инфицирование компьютеров вирусами чревато уничтожением или блокированием ценной информации или утечкой конфиденциальных данных.

**Оптимизация результатов работы.** Информационная безопасность не относится к факторам, определяющим образом влияющих на оптимизацию издания, его структуру, модель или систему публикаций. Однако можно говорить об опосредованном влиянии на эти характеристики, т.к. в итоге результаты работы СМИ оказываются зависимы от того, насколько эффективно решены управленческие задачи в сфере информационной безопасности. Как уже указывалось выше, следствием реализации информационных угроз могут быть не только финансовые потери, но и подрыв репутации издания как стабильно функционирующего и уважаемого. Можно говорить о том, что оптимизация результатов работы СМИ оказывается существенным образом зависима от того, насколько успешно осуществляется управление безопасностью редакционными информационными системами и ресурсами.

Таким образом, все основные задачи редакционного менеджмента должны решаться с учетом требований обеспечения информационной безопасности.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Гуревич С.М. Экономика отечественных СМИ: учеб. пособие / С.М. Гуревич. – М.: Аспект Пресс, 2004. – 288 с.
2. Ddos атака на популярное Российское интернет-издание. – (<http://www.antiddos.biz/latest-news/ddos-ataka-na-populyarnoe-rossiyskoe-internet-izdanie>).
3. DDOS атака на сайт информагентства URA.RU. – ([http://www.uralnets.ru/news\\_item164.html](http://www.uralnets.ru/news_item164.html)).
4. DDoS-атака на сайт и закрытие газеты «Быстрый Нейтрон». – (<http://z-city.ru/forum/viewtopic.php?f=1&t=4391>).
5. Для атаки на сайт «Новой газеты» хакеры написали специальный вирус. Электронное представительство газеты «Жизнь гражданина России». – (<http://www.gosgra.ru/articles/739/>).
6. ИА «Хакасия» объявила о DDOS-атаке. Мнение специалиста. – Современная Хакассия. – (<http://www.web19.ru/news/10/319/>).
7. Милиционеры отказались возбудить дело по факту DDoS-атаки на сайт «Ведомостей». – Сайт газеты «Ведомости». – ([http://www.vedomosti.ru/tech/news/959272/milicionery\\_otkazalis\\_vozbudit\\_delo\\_po\\_faktu\\_ddosataki\\_na\\_sajt\\_vedomostej](http://www.vedomosti.ru/tech/news/959272/milicionery_otkazalis_vozbudit_delo_po_faktu_ddosataki_na_sajt_vedomostej)).
8. «МК» обратится в силовые структуры из-за хакерской атаки на свой сайт. – РИА «Новости». – ([http://www.rian.ru/trend/hacker\\_mk\\_04122009/](http://www.rian.ru/trend/hacker_mk_04122009/)).
9. Полесков Константин. DDos-атака на сайт «Новой газеты». – (<http://www.livejournal.ru/themes/id/27191>).
10. Полесков Константин. DDoS-атака на сайт «Новой газеты» и Сетевой парламент. – Новая газета № 37 от 8 апреля 2011 г. – (<http://www.novayagazeta.ru/data/2011/037/34.html>).
11. Развитие информационных угроз в первом квартале 2011 года. – Сайт «Лаборатории Касперского». – (<http://www.kaspersky.ru/news?id=207733480>).
12. Реакция на выборы? Для атаки на сайт «Новой газеты» хакеры написали специальный вирус. Каспаров.Ru. Интернет-газета Гарри Каспарова. – (<http://www.kasparov.ru/material.php?id=4D9DCD9CC9B77>).
13. Сайт информационного агентства Trend был подвергнут хакерской атаке. – Сайт trend.az. – (<http://ru.trend.az/news/society/1858792.html>).
14. Сайт информационного агентства Trend подвергся хакерской атаке. – Сайт Day.az. – (<http://news.day.az/hitech/261379.html>).
15. Славина Ирина. Мощная хакерская атака на сайт газеты «Ведомости». Сайт «Неформат» / Ирина Славина. – (<http://neformat.co.ua/index.php?nma=news&fla=stat&nums=2501>).
16. Хакерские атаки на интернет-издание коммерсант.мд продолжаются. – (<http://www.medialawca.org/node/8214>).
17. Хакеры Кивалова продолжают DDOS-атаки оппозиционного интернет-издания «Спротив». – (<http://motoshyna.livejournal.com/3230.html>).

Голуб В.А.  
Воронежский государственный университет  
Доцент кафедры рекламы и дизайна, кандидат  
технических наук.  
E-mail: v.a.golub@yandex.ru, vgol@list.ru.

Golub V.A.  
Voronezh State University.  
Candidate of Technical Sciences, Associate Professor,  
Department of Advertisement and Design.