

«ЧЕЛОВЕК ЕСТЬ МЕРА ВСЕМУ» (Гуманитарное измерение экономики)

Наше досье: Иван Федорович Хицков, доктор экономических наук, профессор, академик Российской академии наук, главный научный сотрудник, председатель ученого совета Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Научно-исследовательский институт экономики и организации агропромышленного комплекса Центрально-Черноземного района Российской Федерации», член диссертационного совета Воронежского государственного аграрного университета имени императора Петра I, член экспертного совета Департамента экономического развития Воронежской области по развитию прогноза научно-технического развития региона до 2030 года. Награды: орден Трудового Красного Знамени, орден Почета, почетный знак Правительства Воронежской области «Благодарность от земли Воронежской». Является Почетным гражданином Аннинского района и Почетным гражданином Железнодорожного района г. Воронежа.

1. Экономика не зависит от века

– Иван Федорович, примите, во-первых, наши поздравления с вашим 80-летием, а во-вторых, позвольте задать, может быть, не совсем корректный вопрос: как вам удается в столь почтенном возрасте быть, как говорится, на стремени времени, проявлять себя в действиях, которые, конечно же, требуют нехудшего исполнения?

– Молодость, зрелость... В сочетании этих основ, на мой взгляд, и аккумулируется энергетика человека. Здесь, самое правильное, сочетать энергию молодости с богато накопленным жизненным опытом. Такое сочетание, если сказать откровенно, и помогает мне держаться, быть в том самом новом времени.

– Когда вам лучше работалось и работается – в прошлом веке или в нынешнем?

– Экономика не зависит от века. Это слово произошло от греческого «домостроительство», «управление хозяйством». На протяжении многих

веков экономика служит обустройству человека на земле, тому, чтобы он имел обязанность быть там, где трудно, где надо что-то подправить, усовершенствовать. И недостаточно быть тем, кто он есть – нужно быть тем, кем он должен быть. Сегодня в том домостроительстве и требуется от науки определить, какие знания здесь самые необходимые.

– В каком параметре, Иван Федорович?

– У экономики всегда было гуманитарное измерение, которое в наше рыночное время особенно требует системных действий в развитии конкурентоспособности сельского хозяйства, что объективно стимулирует модернизацию. Но она может оставаться лишь точечной, если власть, труд и капитал не объединятся между собой в созидательном партнерстве, если не выдвинут на первый план выполнение задачи по формированию системы цивилизованного жизнеобеспечения сельской местности, ее устойчивости, которое и обуславливает трудовую занятость населения, социальную роль предпринимательских структур. И тут определяющим началом являются не столько принципы использования ресурсами, сколько климат общественного сознания. Он – в том, чтобы во всех наших делах был в полной мере задействован и настрой человека с его собственным опытом жизни, верой не в выигрышную лотерею, в обстоятельства, а в то, что он и сам может здесь выделиться, доказать свою изобретательность, свое умение, свой талант.

Это гуманитарное измерение экономики точнейшим образом выразил великий русский ученый, автор теории о биосфере и ее эволюции, о ее мощном человеческом воздействии на окружающую среду – Владимир Иванович Вернадский: «Мыслящий и работающий человек есть мера всему. Он есть огромное планетное явление».

Проведенные нашим НИИ мониторинги на основе научного наследия прошлого, сегодняшнего рыночного опыта в организации сельского труда и быта логически связывают аграрную экономику с тем, кто духовно исповедует культ земли, который, можно сказать, сеет зерна развития. Этот социаль-

ный аспект в ракурсе гуманитарного измерения экономики среди других составляющих социально-го кластера получил аналитическое рассмотрение в капитальном монографическом труде нашего НИИ «Инновационные основы системного развития сельского хозяйства: стратегии, технологии, механизмы» (2013). Эта главная инновация при группировке фактов выразилась в том, что наш крестьянский мир, несмотря на испытание временем, череду поспешных агрореформ на стыке веков, всё-таки по большому счету сохранил свой глубокий устой, который генетически определяется, прежде всего, верностью своей земле-кормилице.

За четверть века создания всех предпосылок для рыночного капитализма сельская Россия продемонстрировала весь мыслимый и немыслимый потенциал выживания. Факты, проведенные в нашем монографическом труде об инновационных основах системного развития сельского хозяйства Центрального федерального округа, дали основание заключить – лучшие представители наших аграриев и в сложнейших условиях кризиса землепользования, острой нехватки трудовых, материально-технических, финансовых ресурсов сумели создать не только собственное производство самого необходимого, но и даже выйти на опережение, убедительно доказав свое конкурентоспособное преимущество на рынке зерна, технических и овощных культур, мясного и молочного животноводства.

– В Центральном Черноземье известна Школа академика Хицкова, которая в прошлом и нынешнем веке выпустила немало крупных ученых, талантливых специалистов-аграрников. Когда говорят об этой школе, то обыкновенно связывают ее с вашим многолетним директорством института, которое ныне принял молодой академик Российской академии наук Василий Георгиевич Закшевский. Когда говорят о нынешнем составе института из 10 докторов экономических наук, 13 кандидатов экономических и сельскохозяйственных наук, еще о 50 экономистах-аграрниках, которые прочно связали свою жизнь с конкретным сельхозпроизводством, то можно ли этот высокий профессионализм соотнести с вашей Школой?

– Наука – это необходимость коллективных усилий. Ее нужно рассматривать как службу согласованных действий для достижения главной цели – общественного блага. В этом ключе и работает наша Школа.

Любая серьезная проблема целостна. Для ее решения необходим именно системный подход, т.е. учет одновременно и должным образом всех значи-

мых факторов. Не может быть настоящего успеха в целом, если провал в чем-то одном. Жизнь это предметно доказала. Наш институт поставил этот системный подход к ведению АПК на ведущее место. К капитальным трудам этого направления можно отнести «Систему ведения агропромышленного производства Воронежской области до 2010 года», «Систему земледелия Воронежской области» (1987 г.), «Систему животноводства» (1985 г.), «Систему ведения аграрного производства Воронежской области на 1991–1995 годы», «Систему ведения агропромышленного производства в условиях перехода к рыночной экономике» (2001 г.), «Инновационные основы системного развития сельского хозяйства: стратегии, технологии, механизмы» (2013 г.) и целый ряд других.

Вы спросите, как вся эта систематология увязывается с гуманитарным измерением? Органически увязывается! Потому что это, прежде всего, порядок, соблюдение стройности хода вещей. «Коли порядка нема, – говорили в моем родном селе Перебой, что в теперешнем Павловском районе, – то и за столом с пустой ложкой останешься». От беспорядка – расстройство, запущение. Это мы воочию увидели в так называемые лихие 90-е годы, когда валом пошли непродуманные рыночные реформы, когда в той сумятице сделался лидером на земле не пахарь, а денежный знак. И наше счастье в том, что выявились у нас тогда люди с сильным характером, которые познаются в способности действовать согласно раз и навсегда заведенному принципу – верить в самого себя и уважать человека.

2. Люди с характером

– В одном из своих интервью вы сослались на Стратегию экономического роста Воронежского региона, в разработке которой приняли участие и ученые НИИ. В том смысле сослались, что только вера людей в собственные силы, опора на лучшие традиции системного ведения сельского хозяйства даст возможность достичь поставленных целей, вывести нашу область в число лидирующих регионов страны по обеспечению ее продовольственной безопасности. Можете назвать людей с таким лидерским характером?

– Конечно же. Это, прежде всего, мой земляк Петр Кузьмич Котов – председатель Павловского колхоза «Дружба». До последних дней своей жизни он дружил с нашим институтом, уважал науку. Коллектив СХА «Дружба» один из первых в Воронежской области по рекомендации нашей «Систе-

мы животноводства» во главу угла поставил совершенствование племенной работы, внедрение новых прогрессивных технологий. Было сформировано тогда уникальное стадо красно-пестрой породы с годовым удоем на каждую фуражную корову почти семь тысяч литров молока. Европейский уровень! И это в те годы запущения, когда молочное стадо из-за утечки кадров, бескормицы в регионе прямиком держало курс на мясокомбинат. Чем взял Петр Кузьмич? Внедрение новых прогрессивных технологий по договоренности с инвесторами было крепко связано с облегчением труда животноводов, с его прогрессивной оплатой во взаимосвязи не только от количества, но и качества получаемой продукции. У доярок появилась комфортная комната отдыха с душем, прочими удобствами. Работницы, у кого маленькие дети, получили возможность устроить их в открывшийся детский сад.

Свой особый лидерский характер показал в те годы и директор Новоусманского совхоза «Масловский» Виктор Павлович Павленко. Аграрной экономикой доказано, что наиболее устойчивой сельскохозяйственной территорией является та, где налажена переработка собственной продукции, где нет безработных рук. Таким вот порядком и пошел Виктор Павлович, организовав производство колбас, ветчины, сыров и даже освоив пивоварение по престижной баварской технологии. Вся продукция реализовывалась в супермаркете «Масловский» в Воронеже, т.е. в доступном по ценам деревенском магазине для горожан. Являясь членом-корреспондентом Российской сельскохозяйственной академии и по совместительству научным сотрудником нашего НИИ, директор совхоза «Масловский» доложил потом обо всех рыночных нововведениях в своем аналитическом докладе в Москве на одной из научных сессий. Поминают сегодня Виктора Павловича в новом храме, построенном в Масловке при самом его активном участии.

Как в этом ряду лидеров не назвать моего ученика, кандидата экономических наук, руководителя Аннинского муниципального образования Василия Ивановича Авдеева? Здесь, на нашем институтском научно-практическом полигоне, он, конечно же, начал утверждать свою карьеру с наведения порядка на земле. На кооперативной основе были восстановлены посевные площади, заработал Аннинский агропромкомбинат, который объединил интересы всех учредителей этой интеграционной структуры. В качестве учрежденных взносов в АПК сельхозпроизводители внесли акции переработчиков сельхозпродукции, чем исключили возможность их

скупки сторонними организациями, а переработчики и обслуживающие предприятия внесли в уставной фонд акционеров общества агропромкомбината денежные средства. Такой рыночный расклад позволил через Сбербанк расширить кредитование наиболее технологических операций в районном сельхозпроизводстве. А это и приобретение новой техники, повышение квалификации кадров, выполнение на современном уровне технологических операций в полеводстве и животноводстве. Такой технологический прорыв сказался на росте урожайности, сохранении поголовья скота, концентрации сельхозпроизводства в единой системе АПК, что позволило району выйти из тогдашнего кризиса, сделаться независимым от трансфертов и дотаций из областной и федеральной казны на содержание социально-производственной структуры.

– Не так давно по Интернету прошла информация, что в Аннинском районе, как и в Лискинском, Россошанском муниципальных образованиях приостановили миграцию сельской молодежи в города.

– Такое перемещение не по воле начальства приостановилось. Техническое перевооружение сельхозпроизводства, потребность в рабочих местах и, конечно, достойная зарплата дают возможность молодым людям проявить себя и дома. Человек с гарантированным внесезонным заработком, способный содержать свою семью, домашнее хозяйство, уже далеко не тот горемыка, который нацелился бросить родную хату в поисках лучшей доли. Человек с востребованной профессией тоже считает себя востребованным и готов, не отделяя себя от общества, постоять за цивилизацию своей сельской местности. Свобода выбора, считает наука, есть результат правильного устройства человека в жизни.

Спору нет, еще немало нерешенных проблем в том же АПК Аннинского района. Но то, что уже сделано здесь в отношении устройства человека на земле, вызывает уважение к Василию Ивановичу Авдееву. Несмотря на продолжающийся кризис, его командой изыскиваются источники финансирования школ, детских садов, больниц, библиотек, клубов. Ни одно из этих учреждений не закрыто. Более того, эта сфера расширяется. В районном поселке построена современная школа на 500 детей с уникальной системой дополнительного образования «Одаренный ребенок». Главой района ежегодно вручаются гранты и персональные стипендии лучшим педагогическим работникам и выпускникам-медалистам.

3. Школа лидерства

– **Иван Федорович, ставит ли задачу подготовки лидеров Школа академика Хицкова?**

– Разумеется, ставит. Многие говорят сегодня о проблемах управления, т. е. менеджмента, и совсем редко о значении лидерства. Это побуждает социологов утверждать, что в любой современной бизнес-школе именно курс лидерства – главный. Ведь менеджмент узок, не учитывает, по существу, мотивации, идеи, духовные ценности. По классическому определению, менеджер – это тот, кто делает все правильно. А лидер – тот, кто знает, что надо делать. Менеджер – это бюрократ, конечно же, в хорошем смысле этого слова, которому надо всё разложить «по полочкам», надлежащим образом исполнить полученные предписания. И не столь важно, в каком секторе он трудится: в государственном или частном.

– **Что же, выходит, лидерство исключает предписанный порядок?**

– К необходимому порядку оно включает эмоциональное воздействие, поскольку такой управленец должен вести за собой людей, пользоваться их доверием, обладать интуицией, способностью, если хотите, рисковать. Именно в этом мы видим его преимущество. Секрет успешности тех сельхозпроизводств, муниципальных объединений именно в том и заключается, где в многомерное рыночное время у «руля» стоит вперёдсмотрящий обладатель таких качеств. Сегодня к таким вперёдсмотрящим наша Школа, конечно же, относит не только В. И. Авдеева, но и глав администраций Лискинского района Виктора Владимировича Шевцова, Павловского муниципалитета Юрия Филипповича Русинова, Ольховатского – Ивана Ильича Резника, руководителя Россошанского открытого акционерного общества «Молоко» Василия Ивановича Остроушко, еще целый ряд других лидеров Воронежского региона, которые гуманитарное измерение экономики видят в том, чтобы оно, как и должно быть, служило человеку.

Возвращаясь к сегодняшней Стратегии экономического роста Воронежской области, которая названа стратегией лидерства, стоит отметить такие ее составляющие, как масштабность, системность, комплексность, профессионализм, инновации, ответственность. Каждый этот пункт сопряжен с инициативой, умножением человеческого капитала, который позволил, по региональной статистике 2016 г., выйти воронежским аграриям в стране на устойчивую линию развития. Это более 4 млн т

зерна, почти 750 тыс. т сахарной свеклы (наша область по производству сахара занимает второе место в России после Краснодарского края). Воронежский регион входит в пятерку лидеров по приросту поголовья крупного рогатого скота, молочного поголовья, развитию свиноводства. По темпам прироста молочной продукции наши аграрии вот уже пятый год сохраняют лидерство в России. Связано это и с ежегодным введением в эксплуатацию двух-трех молочных комплексов, по две тысячи высокоудойных буренок, а также с действующим крупнейшим в Европе высокотехнологичным молочным комплексом в 5 тысяч голов, созданным группой предпринимательских компаний «Молвест».

– **Выходит, антироссийские санкции не затормозили ход развития нашего АПК?**

– Они прибавили ответственности. А ответственность – это и есть порядок дела, то, с чем мы связываем масштабность, системность, профессионализм, комплексность.

4. «Семья в куче – не страшна и туча»

– **Иван Федорович, бесспорно, за порогом всего нашего хозяйства остается еще немало нерешенных проблем. Если, по Вернадскому, человек есть мера всему, то от какого конкретного отправного пункта, на ваш взгляд, должно исходить в новом веке гуманитарное измерение экономики?**

– Непростой вопрос. Но я постараюсь ответить на него просто. Очевидно, с семьи – этой лучшей школы дисциплины и порядка – должно исходить всё наше домостроительство. Говорят, будущее нации – в руках матерей. Они первые наши воспитательницы, учителя. Так что демографический аспект в экономике мы должны считать первейшим отправным пунктом ее развития. У России самая обширная в мире сельскохозяйственная территория. Если в Европе на каждый квадратный километр приходится по двести и более человек, то у нас, особенно в Сибири, и двух жителей порой не набирается.

Проведенный нашим НИИ мониторинг по устойчивому развитию сельских территорий в Центральном Черноземье позволил определить структуру существующих и предполагаемых уровней рождаемости и смертности в разных возрастах, а также тенденции миграции. Результаты дают возможность экономике ориентироваться в процессах воспроизводства населения, рационального размещения отрасли сельского хозяйства, плани-

рования и распределения трудовых ресурсов. Для установления такого порядка требуется не поспешность, а то самое рассудочное время, которое учит этот порядок сберегать. И тут важно сделать стратегическим приоритетом инвестиции не только и не столько в новую технику, сколько в человека, наращивание человеческого капитала. Теперь от государства заработал у нас капитал – материнский. И с этим капиталом, знаком материального поощрения многодетных семей, необходимо связать льготную налоговую политику. Почему бы не освободить такие семьи от налога на недвижимость, облегчить другие платежи? Экономика должна умно смотреть вперед – в сторону развития общества. И это в конечном счете и будет главным капиталом Отечества.

Когда в Интернете появилась новость, что в селе Лискинское Лискинского района Воронежской области в дружной крестьянской семье Аллы и Сергея Иванниковых в августе 2016 г. появился на свет одиннадцатый ребенок – дочка Любочка, мне вспомнилось происхождение слова «семья». Цифра

«семь» означала в старину множественность. В этой множественной соразмерности «Я» означало самовыражение, прочность, ответственность. И по сей день ничуть не устарела такая пословица: «Семья в куче – не страшна и туча». Я уверен, что наступит время стабилизации, когда мы научимся системно выстраивать свою экономику, когда под контролем общества выйдет на первый план и принцип справедливости. Это, безусловно, трудный маневр, который требует умного руководства и твердой руки – авторитарного управления, это нисколько не противоречит свободе рынка. Свобода, как учили мыслители прошлого, это хороший гражданский кодекс: что можно – можно, что нельзя – нельзя.

Я полагаю, что наше рассудочное время – величайший из новаторов – привнесет, укрепит этот извечный порядок преемственности поколений. Быть человеком, мерилom всему – это, наверное, еще мало обладать знаниями. Цена, как говорится, красна делами. Надо делать и для будущих поколений, как наши предшественники делали для нас.

Беседовал В. Петропавловский