

ИНВЕСТИЦИИ С УЧАСТИЕМ ИНОСТРАННОГО КАПИТАЛА В РЕГИОНЫ РОССИИ

Ю. И. Трещевский, Е. В. Щекина

Воронежский государственный университет

Поступила в редакцию 19.03.2008

Аннотация: Инвестиции с участием иностранного капитала выступают одним из важных показателей развития бизнеса в стране. Анализ данных за 1995–2005 гг. показывает, что данный вид деятельности развивается в России недостаточными темпами, макрорегионы и субъекты РФ сильно дифференцированы по уровню и динамике инвестиций в целом, а также прямых, портфельных и организаций с участием иностранного капитала. Это делает необходимым активизацию деятельности бизнес-структур и органов власти и управления в сфере привлечения иностранных инвестиций.

Ключевые слова: инвестиции, прямые инвестиции, портфельные инвестиции, инвестиции организаций с участием иностранного капитала, регионы РФ.

Abstract: One of the most important indicators in country's business is foreign capital contribution. Data analysis shows a slow pace of this activity development in 1995–2005 years. In Russian regions there is a strong differentiation of dynamics and investment level at all, and also of direct and portfolio investments and organizations with foreign capital contribution. That is why the activation of business-structures' and authorities' functions in the sphere of foreign investments attraction is necessary.

Key words: investments, direct investments, portfolio investments, organizations with foreign capital contribution, Russian regions.

Развитие российской экономики в современных условиях не может происходить в изоляции от мировых процессов. Глобализация требует активного сотрудничества отечественного бизнеса, органов власти и управления различных уровней с иностранным бизнесом. Такое сотрудничество развивается в различных направлениях, однако совершенно определенно прослеживается тенденция усиления операционных связей. Что касается перспективных стратегических форм сотрудничества, то они развиваются противоречиво – объемы растут, но недостаточными темпами, имеет место сильная, в ряде случаев нарастающая, дифференциация регионов по основным показателям, характеризующим их. Не в последнюю очередь это относится к объемам и структуре инвестиций с участием иностранного капитала.

Анализ данных, представленных в таблице, позволяет сделать следующие выводы относительно привлечения в страну иностранных инвестиций.

1. В целом в начале столетия произошло довольно значительное увеличение годового объема иностранных инвестиций в РФ – за 5 лет в 4,9 раза.

Таблица 1

Иностранные инвестиции в регионах РФ¹

Регионы	Годы			
	2000		2005	
	Объем инвестиций (тыс. дол. США)	%	Объем инвестиций тыс. дол. США	%
РФ	10 958 301	100	53 651 047	100
ЦФО	4 670 981	42,6	28 930 403	53,9
СЗФО	1 714 247	15,6	3 469 932	6,5
ЮФО	1 245 836	11,4	987 266	1,8
ПФО	672 838	6,1	2 173 404	4,0
УФО	943 616	8,6	5 364 845	10,0
СФО	1 133 625	10,3	6 790 525	12,6
ДФО	577 158	5,4	5 934 672	11,2

За этот же период объем ВРП увеличился только в 2,3 раза², что позволяет говорить об интенсификации внешних связей страны в такой сфере международного сотрудничества, как импорт капитала.

© Трещевский Ю. И., Щекина Е. В., 2008

¹ Рассчитана по: Регионы России, 2007... – С. 940–943.

² См.: Регионы России, 2007... – С. 349.

Таблица 2

*Портфельные иностранные инвестиции в
регионах РФ⁴*

Регионы	Годы			
	2000		2005	
	Поступление портфельных инвестиций (тыс. дол. США)	%	Поступление портфельных инвестиций (тыс. дол. США)	%
РФ	144 586	100	453 202	100
ЦФО	102 720	71,2	259 216	57,5
СЗФО	16 943	11,7	86 200	19,0
ЮФО	229	0,1	26 730	5,9
ПФО	5640	3,9	19 691	4,3
УФО	14 026	9,7	2989	0,6
СФО	4551	3,1	57 720	12,7
ДФО	477	0,3	656	0,0

Анализ данных, представленных в таблице, позволяет сделать следующие выводы.

1. Темпы роста портфельных инвестиций в РФ можно оценивать как довольно высокие – за пять лет они выросли в 3,13 раза (выше, чем прямые (в 2,95 раза)). Однако необходимо обратить внимание, что динамика как прямых, так и портфельных инвестиций ниже, чем инвестиционных процессов в целом. Обратим внимание на то, что в составе инвестиций находятся так называемые прочие, к которым относятся различные виды ссуд и кредитов. В итоге объем ежегодных иностранных инвестиций увеличивается, прежде всего, за счет задолженности российского бизнеса зарубежным партнерам (в 2000 г. ежегодный объем прочих инвестиций составлял 6,4 млрд дол. США, в 2005 – 40,1 млрд дол. (в 6,28 раза)). На наш взгляд, это свидетельствует в целом об относительно невысокой заинтересованности зарубежных инвесторов в долгосрочных устойчивых контактах с российским бизнесом.

2. Наибольшие объемы портфельных инвестиций сосредоточены в ЦФО (в 2000 г. – 71,2 %, в 2005 – 57,5 %). В то же время их рост в округе относительно невелик (в 2005 г. – 252,3 % к уровню 2000 г.). Произошла пространственная диверсификация портфельных инвестиций, в результате доля округа в общем объеме портфельных инвестиций сократилась с 71,0 % в 2000 г. до 57,2 %. Потоки портфельных инвестиций возросли в первую очередь в СЗФО и СФО.

2. В то же время необходимо отметить довольно выраженный процесс дифференциации регионов по объему привлечения иностранных инвестиций: все большая часть концентрируется в ЦФО (в 2000 г. – 42,6 %, в 2005 г. – 53,9 %), улучшаются позиции УФО и ДФО. Резко ухудшилось положение СЗФО и ЮФО, причем в последнем имеет место не только относительное ухудшение, но и абсолютное сокращение объемов (в 2005 г. – 79,2 % от объема 2000 г.) Положение СФО на фоне других округов несколько улучшилось.

3. Обращение к данным по объемам прямых инвестиций показывает несколько иную динамику. Прежде всего следует отметить относительно невысокий рост прямых иностранных инвестиций (с 4 429 319 до 13 072 076 тыс. дол. США – в 2,9 раза). Это несколько превышает рост ВВП, однако прямые иностранные инвестиции растут значительно медленнее, чем их общий объем. Соответственно, доля ежегодных прямых иностранных инвестиций в их общем снизилась – с 40,4 % в 2000 г. до 24,4 % в 2005 г., что следует оценить как неблагоприятную тенденцию – иностранный капитал явно проявляет осторожность.

4. Довольно противоречиво выглядит ситуация с привлечением иностранного капитала в ЦФО – доля округа в привлечении прямых иностранных инвестиций в 2000 г. составляла 42,4 %, а в 2005 г. она снизилась до 27,4 %. С точки зрения распространения иностранного капитала по территории страны это следует оценивать позитивно – происходит пространственная диверсификация прямых инвестиций. С позиции округа ситуация противоположная – структура инвестиций ухудшается.

5. Самым динамичным макрорегионом в стране в плане привлечения иностранных инвестиций является ДФО, где общий их объем вырос с 577 158 тыс. дол. США в 2000 г. до 5 934 672 тыс. дол. 2005 г., т. е. в 10,3 раза. Еще более выражена динамика прямых инвестиций – с 304 693 до 3 942 334 тыс. дол. США (в 12,9 раза).

Важной формой иностранных инвестиций являются портфельные. В известной степени можно говорить о том, что они характеризуют степень доверия иностранного бизнеса к российскому, поскольку степень участия недостаточна для прямого контроля над производственными процессами и финансовыми потоками. Данные о динамике портфельных иностранных инвестиций представлены в табл. 2.

³ См.: Регионы России, 2007... – С. 940–943.

⁴ Рассчитана по: Регионы России, 2006... – С. 940–943.

3. Довольно парадоксально, что в целом привлекаемые в плане привлечения зарубежных инвестиций ДФО и УФО имеют небольшие объемы и низкую динамику портфельных инвестиций. В ДФО в 2005 г. поступило 656 тыс. дол. США в 2005 г. (137,5 % к объему 2000 г.), доля макрорегиона сократилась с 0,3 % в 2000 г. практически до нуля в 2005 г. В УФО портфельные инвестиции сократились с 14 026 тыс. дол. до 2989 тыс. дол. В итоге доля округа упала с 9,7 до 0,6 % общероссийского объема.

Таблица 3

Распределение иностранных инвестиций
(в т.ч. прямых) по регионам-лидерам
(тыс. дол. США)⁵

Регионы	Годы			
	2000		2005	
	Поступление инвестиций	в т.ч. прямых	Поступление инвестиций	в т.ч. прямых
РФ	1 095 8301	4 429 319	53 651 047	13072076
г. Москва	403 7054	1 472 807	25 227 971	2060419
Московская обл.	290 623	204 938	2 737 424	1 098 218
г. Санкт-Петербург	1 159 891	146 681	1 417 164	249 439
Омская область	791 802	2104	5 145 759	3 081 021
Сахалинская область	250 560	246 131	4 861 563	3 800 751
Тюменская область	184 264	147 996	3 433 249	734 690
Свердловская область	163 063	73 550	1093827	13 273
Самарская область	236 255	59 630	922 639	38 336
Челябинская область	595 707	27 069	832 913	10 808
Якутия	159 570	610	669 016	25 257
Итого по регионам-лидерам	7 868 789	908 716	46 341 525	11 112 212

⁵ Рассчитана по: Регионы России, 2006... – С. 940–943. В качестве регионов-лидеров приняты 10, имеющих наибольшие общие объемы иностранных инвестиций в 2005 г.

Данные, представленные в таблице, позволяют сделать следующие выводы.

1. В России иностранные инвестиции распределены крайне неравномерно. На территории регионов, лидирующих по данному показателю, сосредоточена основная масса инвестиций – в 2000 г. их доля составляла 71,8 % общероссийского объема, в 2005 – 86,4 %, иначе говоря, концентрация инвестиций в первой десятке субъектов РФ увеличивается. Наибольшие объемы иностранных инвестиций сосредоточены в Москве (в 2000 г. – 36,8 % от общероссийского уровня, в 2005 г. – 47,0 %). Значительно снизилась доля Санкт-Петербурга – с 10,6 % в 2000 г. до 2,6 % в 2005 г.

2. Прямые инвестиции сосредоточены также преимущественно в лидирующей десятке – в 2000 г. 71,8 %, в 2005 г. – 85,0 %. Доля прямых зарубежных инвестиций в столицу в начале анализируемого периода также весьма высока – 33,2 % (2000 г.), однако она сократилась в 2005 г. до 15,8 %. Бесспорным лидером по данному показателю стали в 2005 г. Сахалинская область (29,1 %) и Омская область (23,6 %). Изначально невысокая доля промышленных центров, лидирующих в машиностроении, – Санкт-Петербурга, Самарской и Свердловской областей сократилась (соответственно с 3,3 % до 1,9 %; с 1,3 % до 0,3 %; с 1,7 % до 0,1 %). В Самарской и Свердловской областях снизился даже общий объем прямых ежегодных инвестиций. Отметим, что речь идет о регионах, лидирующих в привлечении иностранных инвестиций.

Таким образом, иностранные инвестиции сосредотачиваются преимущественно в столичной агломерации, а прямые, кроме того, – в регионах с развитой или развивающейся нефтегазовой промышленностью.

Помимо отмеченных тенденций, развивающихся среди регионов-лидеров по привлечению инвестиций, явно выражены процессы затухания инвестиционной деятельности зарубежных инвесторов в значительной массе российских административно-территориальных образований. На протяжении всего периода 2000–2005 гг. отсутствовали иностранные инвестиции в любой форме в республиках Дагестан, Ингушетия, Кабардино-Балкария, Калмыкия, Карачаево-Черкессия, Северная Осетия, Чеченской республике, республике Алтай, в Чукотском АО; кроме того, прямые иностранные инвестиции не осуществлялись в Ульяновской области.

Таблица 4
Распределение иностранных инвестиций
(в т.ч. прямых) по регионам-аутсайдерам
(тыс. дол. США) ⁶

Регионы	Годы			
	2000		2005	
	Поступление инвестиций	В т.ч. прямых	Поступление инвестиций	В т.ч. прямых
РФ	10 958 301	4 429 319	53 651 047	13 072 076
Ульяновская область	1533	–	212	–
Ивановская область	3260	3260	896	871
Тверская область	7857	3824	1442	422
Респ. Адыгея	719	719	1555	1555
Алтайский край	6545	6545	1602	1543
Еврейская АО	58	58	1863	1863
Саратовская область	5526	4485	3618	2902
Республики Хакасия	24	24	3512	511
Магаданская область	27732	4773	2898	62
Пензенская область	443	263	3909	551
Итого по регионам-аутсайдерам	53697	23952	21507	10280

В таблице 4 достаточно отчетливо прослеживаются следующие тенденции в динамике иностранные инвестиции в регионах-аутсайдерах.

1. В стране сформировался устойчивый блок субъектов РФ, не привлекающих иностранные инвестиции ни в какой форме.

2. В 10 регионах-аутсайдерах, привлекающих иностранные инвестиции, сосредоточен весьма незначительный их объем. Важно, что ежегодный приток зарубежных инвестиций в эти регионы сокращается (в 2000 г. он составлял 53 657 тыс. дол. США, т.е. около 0,5 % общероссийского объема, в 2005 г. 21 507 тыс. дол. (40,1 % к уровню

⁶ Рассчитана по: Регионы России, 2006... – С. 940–943. В качестве регионов-аутсайдеров выделены 10, имеющих наименьшие общие объемы иностранных инвестиций в 2005 г.

2000 г. и 0,04 % общероссийского объема)). Доля прямых иностранных инвестиций в общероссийском объеме на протяжении всего анализируемого периода остается низкой – 0,5 % в 2000 г. и 0,07 % в 2005 г.

Следует отметить, что в составе регионов-аутсайдеров присутствуют субъекты федерации, хотя и не входящие в состав наиболее развитых в экономическом отношении, но и не относящиеся к застойным. Практически прекратились прямые иностранные инвестиции в Магаданскую область, лидировавшую в 2000 г. в группе аутсайдеров.

Близкие по сути тенденции присущи состоянию и динамике портфельных инвестиций, в частности, совершенно отчетливо выделилась группа регионов-лидеров (табл. 5).

Таблица 5
Распределение портфельных иностранных инвестиций по регионам-лидерам ⁷

Регионы	Годы			
	2000		2005	
	тыс. дол. США	%	тыс. дол. США	%
РФ	144 586	100	4 532 020	100
г. Москва	72 613	50,2	2 060 419	45,5
Московская область	20 534	14,2	680	0,0
г. Санкт-Петербург	5155	3,5	20132	0,4
Омская область	182	0,1	3274	0,0
Сахалинская область	–	–	–	–
Тюменская область	–	–	43	0,0
Свердловская область	–	–	1472	0,0
Самарская область	373	0,2	3324	0,0
Челябинская область	13853	9,6	1417	0,0
Якутия	–	–	–	–
Итого	112 710	77,8	2 090 761	45,9

⁷ Рассчитана по: Регионы России, 2006... – С. 940–943. В качестве регионов-лидеров выделены 10, имеющих наибольшие общие объемы иностранных инвестиций в 2005 г. (те же, что в табл. 3).

Представленные в таблице данные позволяют сделать следующие выводы.

1. Объем ежегодных портфельных инвестиций за пять лет (2000–2005 гг.) в регионы-лидеры увеличился в 18,5 раз. Ежегодные поступления портфельных инвестиций в 10 регионах составляли в 2000 г. 77,8 % общероссийского объема, в 2005 г. – 45,9 %, т. е. активность регионов-лидеров в привлечении портфельных иностранных инвестиций снижается.

Преобладающая часть годовых поступлений зарубежных портфельных инвестиций сосредотачивается в Москве (50,2 % общероссийского объема в 2000 г., 45,5 % в 2005 г.).

Без учета Москвы доля регионов-лидеров крайне мала. Так, ближайший к Москве по объемам поступивших в 2005 г. портфельных иностранных инвестиций Санкт-Петербург получил только 0,4 %, доля остальных регионов исчезающе мала. Достаточно очевидно, что ни российская сторона, ни зарубежные инвесторы не проявляют активности в наращивании объемов портфельных инвестиций.

Состояние и динамика привлечения портфельных инвестиций в регионы-аутсайдеры в принципе аналогичны вышеописанным процессам. Так, республики Дагестан, Ингушетия, Кабардино-Балкария, Калмыкия, Карачаево-Черкессия, Северная Осетия, Чеченская республика, республика Алтай, Чукотский АО не привлекают портфельных инвестиций. Остальные регионы из группы аутсайдеров привлекают крайне малые их объемы (табл. 6).

Таблица 6

Распределение портфельных иностранных инвестиций по регионам-аутсайдерам⁸

Регионы	Годы			
	2000		2005	
	тыс. дол. США	%	тыс. дол. США	%
РФ	144 586		4 532 020	
Ульяновская обл.	—		212	
Ивановская обл.	—		—	
Тверская обл.	—		—	
Респ. Адыгея	—		—	
Алтайский край	0,1		0,1	
Еврейская АО	—		—	
Саратовская обл.	543		82	
Республика Хакасия	—		2513	
Магаданская обл.	—		—	
Пензенская обл.	—		822	

⁸ Рассчитана по: Регионы России, 2006... – С. 940–943. В качестве регионов-аутсайдеров выделены 10, имеющих наименьшие общие объемы иностранных инвестиций по состоянию на 2005 г. (те же, что в табл. 4).

Как видим, объем поступивших в 2000 г. инвестиций данного вида составил в регионах-аутсайдерах всего 543,1 тыс. дол. США, т. е. 0,37 % общероссийского объема, среди регионов-аутсайдеров в какой-то степени привлекали портфельные инвестиции только два региона – Алтайский край и Саратовская область. В 2005 г. состав таких регионов расширился до 5 за счет Республики Хакасия, Ульяновской и Пензенской областей. Однако общая доля регионов этой группы снизилась и составила всего 0,08 % общероссийского объема.

Инвестиции в основной капитал организаций с участием иностранного капитала по регионам России представлены в таблице 7.

Таблица 7

Инвестиции в основной капитал организаций с участием иностранного капитала в регионах РФ (млн руб.)⁹

Регионы	Годы				
	1995	2000	2000/ 1995 (%)	2005	2005/ 2000 (%)
РФ	7284,0	132 096,0	1813,5	667 291,0	505,1
ЦФО	2238,7	35 143,4	1569,8	250 638,1	713,2
СЗФО	1845,0	24 950,0	1352,3	106 025,4	424,9
ЮФО	788,6	40 731,1	5165,0	22 153,1	54,4
ПФО	976,5	9040,6	925,8	76 867,0	850,2
УФО	624,6	15 720,4	2516,9	75 654,2	481,2
СФО	424,9	3741,9	880,6	58 452,6	1562,1
ДФО	386,1	2768,4	717,0	77 501,0	2799,5

Как видим, инвестиции в основной капитал организаций с участием зарубежных инвесторов растут довольно динамично. Так, ежегодные инвестиции этого вида с 1995 по 2000 г. увеличились в 18,13 раза, в 2005 г. еще в 5 раз. Наибольшие объемы данных инвестиций сосредоточены в ЦФО (37,6 % общероссийского объема), однако более динамичным является ДФО, увеличивших данный показатель за период с 1995 по 2000 г. в 7,2 раза и в 2005 г. еще в 28 раз. Хорошие динамические показатели в Сибирском федеральном округе. Инвестиции данного вида в ЮФО в последнее пятилетие XX века резко увеличились (в 51,6 раза), но к 2005 г. их ежегодный приток снизился практически в два раза.

⁹ Рассчитана по: Регионы России, 2006... – С. 940–943.

В таблице 8 представлены данные, характеризующие динамику инвестиций организаций с участием иностранного капитала в регионах-лидерах.

Таблица 8

*Инвестиции в основной капитал организаций с участием иностранного капитала в субъектах РФ (млн руб.)*¹⁰

Регионы	Годы				
	1995	2000	2000/ 1995 (%)	2005	2005/ 2000 (%)
РФ	7284,0	132 096,0	1813,5	667 291,0	505,1
г. Москва	1300,9	18 610,4	1430,6	138 122,3	742,2
Московская область	683,3	9205,7	1347,2	487 53,4	529,6
г. Санкт-Петербург	871,7	9913,0	1137,2	320 52,7	323,3
Сахалинская область	50,9	436,7	857,9	59 984,0	1373,6
Тюменская область	481,0	8261,7	1717,6	44 602,1	539,9
Красноярский край	44,3	548,3	1237,7	23 239,7	4238,5
Ленинградская область	92,2	6283,2	6814,7	21 746,5	346,0
Татарстан	317,4	1935,1	609,7	21 341,1	1102,3
Вологодская область	103,7	734,3	708,1	20 571,4	2801,5
Нижегородская область	106,1	652,4	614,9	16 251,8	2491,1
Итого по регионам-лидерам	4052,2	56 580,8	1396,3	426 665,0	754,1

Как видим, объемы ежегодных инвестиций в основной капитал предприятий с участием иностранного капитала в регионах-лидерах выросли за 10 лет в 105,3 раза, за 1995–2000 гг. – в 14 раз в 2005 г. – еще в 7,5 раз. Как и в ранее проанализированных случаях, бесспорным лидером на протяжении всех 10 лет является Москва: в 1995 г. ее доля составляла 17,8 % от общероссийского объема инвестиций данного вида; в 2000 г. несколько снизилась (14,1 %), в 2005 г. возросла до 20,7 %, т. е. каждый пятый рубль инвестиций

¹⁰ Рассчитана по: Регионы России, 2006... – С. 938–939.

Регионы-лидеры 10 субъектов РФ с наибольшим объемом инвестиций в основной капитал предприятий с участием иностранного капитала по состоянию на 2005 г. (данные за 1995 г. в млрд руб.)

в основной капитал с участием иностранного капитала в РФ поступает из Москвы. На второе место в РФ по данному виду инвестиций вышла Сахалинская область, увеличив их за 10 лет в 1178 раз. Занимают хорошие позиции и достаточно динамичны Московская и Тюменская области. В целом группа лидеров на протяжении всего десятилетнего периода времени наращивает инвестиции организаций с участием иностранного капитала более успешно и стабильно, чем в целом регионы РФ, что может свидетельствовать о том, что в стране образовалась зона эффективного использования.

Таблица 9

*Инвестиции в основной капитал организаций с участием иностранного капитала в субъектах РФ-аутсайдерах (млн руб.)*¹¹

Регионы	Годы				
	1995	2000	2000/ 1995 (%)	2005	2005/ 2000 (%)
РФ	7284,0	132096,0	1813,5	667 291,0	505,1
Дагестан	–	–	–	–	–
Кабардино-Балкарская республика	0,7	4,8	685,7	–	–
Алтай (республика)	–	–	–	–	–
Карачаево-Черкесская республика	–	1,8	–	–	–
Чукотский АО	–	–	–	8,0	–
Респ. Адыгея	0,5	15,6	3120,0	6,0	38,5
Республика Калмыкия	–	–	–	8,4	–
Пензенская область	–	7,4	–	30,5	412,2
Еврейская АО	–	1,5	–	108,3	7220,0
Брянская область	15,4	55,7	361,7	185,1	332,3
Итого по регионам-аутсайдерам	16,6	86,8	522,3	346,3	399,0

¹¹ Рассчитана по: Регионы России, 2007... – С. 938–939. В данном случае выбраны 10 регионов с наименьшим объемом инвестиций в основной капитал предприятий с участием иностранного капитала по состоянию на 2005 г. (данные за 1995 г. в млрд руб.)

Как видно из данных, представленных в таблице 9, в республиках Дагестан и Алтай инвестиции данного вида на протяжении всего десятилетнего периода отсутствовали, в Кабардино-Балкарии, Карачаево-Черкессии, Калмыкии, Пензенской области, Еврейской АО, Чукотском АО осуществлялись периодически, в Адыгее снижаются. Только в Брянской области они более или менее регулярны и постепенно увеличиваются. Представленные в таблице данные позволяют сделать вывод, что в данной сфере экономической деятельности происходит относительное ухудшение. Общие объемы весьма незначительны даже

в 2005 г., причем более половины сосредоточено в Брянской области. Таким образом, можно констатировать неустойчивость и слабое развитие этого вида экономической деятельности в регионах-аутсайдерах.

ЛИТЕРАТУРА

1. Регионы России. Социально-экономические показатели. 2006 : стат. сб. / Росстат. – М., 2007. – 981 с.

LITERATURE LIST

1. Russian regions. Socio-economic statistics. 2006 : R32 Statistical compendium / Rosstat. – Moscow, 2007. – 981 p.

Воронежский государственный университет
Ю. И. Трещевский, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики и управления организациями,
т. р. (4732) 66-17-54, доб. 205,
т. д. (4732) 64-39-60,
моб. т. 8-960-122-60-98,
eppd@econ.vsu.ru

Воронежский государственный университет
Е. В. Щекина, соискатель кафедры экономики и управления организациями ВГУ,
Т. р. (4732) 66-17-54, доб. 205.

Voronezh State University
J. I. Treshevsky, Doctor of Economics, Professor
tel. (4732) 66-17-54), доб. 205,
(4732) 64-39-60,
8-960-122-60-98
eppd@econ.vsu.ru

Voronezh State University
E. V. Schekina, post-graduate student
Tel. (4732) 66-17-54, доб. 205.