

## АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ АПТЕЧНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ г. РОСТОВА-НА-ДОНУ

С. Ю. Кондратов, С. М. Кузубов, Е. Н. Писаренко

*Пятигорская государственная фармацевтическая академия*

Развитие фармацевтического рынка города Ростова-на-Дону обуславливает жесткую конкуренцию между аптечными предприятиями различных форм собственности. Происходит укрупнение мелких и средних предприятий. Анализ финансово-хозяйственной деятельности государственных аптек города Ростова-на-Дону показал, что существующая система государственной аптечной сети не позволяет конкурировать с аптеками негосударственных форм собственности. Одним из вариантов выхода из создавшегося положения может являться реорганизация государственного сектора фармацевтического рынка города Ростова-на-Дону и создание государственной аптечной сети.

За последние 5 лет структура фармацевтического рынка г. Ростова-на-Дону претерпела значительные изменения. Стремительное развитие аптечной сети негосударственных форм собственности обуславливает жесткую конкуренцию с последующим вытеснением аптечных предприятий государственной формы собственности.

Стратегией развития фармацевтического рынка является укрупнение мелких и средних предприятий для минимизации расходов на управление, хранение, транспортировку. Подобная практика существует в подавляющем большинстве регионов России [1].

Государственные аптечные предприятия сочетают в себе социальную и коммерческую функции. Оставаясь учреждениями, решающими в первую очередь социальную задачу, они вместе с тем являются субъектами экономических отношений, преследующими предпринимательские цели. Это означает, что как коммерческие предприятия они осуществляют деятельность на принципах хозяйственного риска с субсидиарной ответственностью государства [2].

На сегодняшний день в аптечных предприятиях г. Ростова-на-Дону используются различные методы управленческого и бухгалтерского учета, применяются разные системы оплаты труда, премирования и надбавок, имеются отличительные друг от друга принципы и подходы к формированию цен на лекарственные средства, распорядку рабочего дня.

Проведенный анализ финансово-хозяйственной деятельности государственных аптечных предприятий за период 2002—2005 гг. показал следующее.

За анализируемый период произошло сокращение количества государственных аптечных предприятий как по Ростовской области в целом, так и в областном центре в частности. И если по области сокращение составило 24,0 %, то в городе Ростове-на-Дону этот показатель уменьшился вдвое. На начало 2006 года в городе Ростове-на-Дону функционировало 9 государственных аптечных предприятий, по области — 76 предприятий.

Выручка от реализации товаров (товарооборот) — один из основных абсолютных показателей деятельности аптек, характеризующий объем работы аптеки в количественном выражении. За период с 2002г. по 2005 г. товарооборот государственных аптечных предприятий г. Ростова-на-Дону уменьшился с 241,6 млн руб. до 235,9 млн руб. и составил 24,4% товарооборота государственного сектора фармацевтического рынка всей Ростовской области, который за аналогичный период увеличился на 6,3% и составляет 967,3 млн руб.

В структуре товарооборота государственных аптек как г. Ростова-на-Дону, так и области произошло уменьшение доли розничного товарооборота. Увеличение общего товарооборота происходит только за счет увеличения поступающих бюджетных средств, при этом предпринимательская деятельность государственных аптек остается очень низкой.

Показатели валовой прибыли государственных аптек г. Ростова-на-Дону увеличились с 44,5 млн руб. до 56,7 млн руб. (рост 27,4%). В целом по области также произошло увеличение этого показателя на 20,9%, что составило на конец 2005 года 251,4 млн руб.

Издержки обращения государственных аптек за анализируемый период также имеют тенденцию

роста. Для аптек г. Ростова-на-Дону он возрос с 40,6 млн руб. до 51,8 млн руб. (рост 27,6%), а по области в целом — со 180,4 млн руб. до 245,4 млн руб. (рост 36,0%). Темпы роста издержек обращения выше темпов роста валового дохода. Это объясняется увеличением в структуре издержек доли постоянных затрат, не зависящих от объема продаж и составляющих более 80% всех издержек обращения предприятий. Одним из самых финансово-экономических элементов издержек является фонд оплаты труда с начислениями, который составляет около 65,0% всех издержек.

Итоговым финансовым результатом работы аптечных предприятий является полученная чистая прибыль, которая уменьшилась с 20,8 млн руб. в 2002 г. до 2,3 млн руб. в 2005 г. (уменьшение на 88,9%). Несмотря на то, что чистая прибыль государственных аптек г. Ростова-на-Дону за аналогичный период увеличилась с 1,8 млн руб. до 2,04 млн руб., увеличение проходило неравномерно, так как 2003 год государственных аптеки г. Ростова-на-Дону имели убыток 0,34 млн руб.

Об интенсивности использования ресурсов предприятия судят по показателям рентабельности. Анализ показателя рентабельности от продаж за анализируемый период свидетельствует о низкой эффективности затрат, используемых на реализацию продукции. Рентабельность основной деятельности государственных аптек г. Ростова-на-Дону хотя и увеличилась с 0,75% до 0,92%, но продолжает оставаться крайне низкой. Рентабельность же всего государственного сектора фармацевтического рынка области уменьшилась с 3,0% до 0,2% и имеет стойкую тенденцию снижения.

Обобщая полученные результаты финансово-экономического положения государственных аптечных предприятий Ростовской области в целом и г. Ростова-на-Дону в частности, можно сделать вывод, что существующая система государственной аптечной сети не позволяет конкурировать с аптечными предприятиями негосударственных форм собственности. Низкая конкурентоспособность государственных аптек, на наш взгляд, объясняется рядом причин:

- высоким уровнем постоянных расходов (оплата труда, оплата за коммунальные услуги);
- неспособностью быстро реагировать на конъюнктуру рынка;

- отсутствием эффективного управления материальными и денежными потоками;
- неэффективным малосерийным производством экстенпоральных лекарственных средств для ЛПУ;
- большим имущественным и производственным комплексом, не рационально используемым в собственной деятельности;
- невозможностью перераспределения товарных запасов и других причин.

Как один из вариантов выхода из создавшегося положения, в котором находятся государственные аптечные предприятия, а также в целях повышения эффективности использования государственной собственности, находящейся в распоряжении государственных унитарных аптечных предприятий, оптимизации работы аптечных предприятий, а также улучшения лекарственного обеспечения населения области может быть рассмотрен вопрос о целесообразности проведения реорганизации аптечной сети области. В настоящее время в области успешно функционируют аптечные сети ООО «Фармспейс» с 23 обособленными объектами, ООО «Три Фарма» с 12 объектами, ООО «Росфармснаб» с 21 объектом. На протяжении ряда лет эти частные аптечные предприятия достаточно успешно реализуют свои конкурентные стратегии и позиционируют сетевой аптечный бизнес в качестве торговых марок.

Объединение государственных аптечных предприятий позволит оперативно решать вопросы обеспечения льготных категорий граждан, снизит расходы по административно-управленческому персоналу аптек. Концентрация финансовых средств решит вопросы улучшения материально-технической базы аптек. Объем закупаемых лекарственных средств у поставщиков увеличится, что снизит розничные цены в аптечной сети за счет предоставления скидок. А также появится возможность сохранить рецептурно-производственные отделы для изготовления лекарственных средств с более низкими ценами для социально незащищенных слоев населения.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Аронов И. Техническое регулирование — инструмент инноваций / И. Аронов, В. Версан // Стандарты и качество. — 2004. — № 1. — С. 24—26.
2. Зайнашева З. Ориентация на конкурентоспособность / З. Зайнашева // Стандарты и качество. — 2004. — № 1. — С. 66—69.