

УДК

VALUEPARK® – ТЕМАТИЧЕСКИ ОРИЕНТИРОВАННЫЙ ХИМИЧЕСКИЙ И ПРОМЫШЛЕННЫЙ ПАРК

© 2003 г. Х.А. Джувеликян, К.-Д. Хайнце(ФРГ), Ю.Ф. Епифанцев

Воронежский государственный университет

На примере создания и структуры химического и промышленного парка, интегрированного на территории Buna Sow Leuna Olefinverbund GmbH – 100% дочерней фирмы концерна The DOW Chemical Corporation, демонстрируется превращение большой ограниченной территории, на которой расположены химические предприятия, в сосуществование важного глобального концерна и его клиентов и переработчиков.

За последние 100 лет в немецкой химической промышленности произошли существенные изменения. Если конец 19-го – начало 20-го века характеризовались основанием большого числа новых предприятий различных отраслей применения и переработки, то этап развития непосредственно перед 2-ой мировой войной и после 2-ой мировой войны характеризовался быстрым ростом и концентрацией мультипредприятий, играющих ведущую роль на рынке.

В 90-е годы 20 века этот фундаментальный процесс роста предприятий широкого профиля сменяет концентрирование на нескольких основных отраслях, а всё то, что к ним не относится, либо продаётся, либо отделяется.

В результате этого неожиданно возникла следующая ситуация: на огороженной заводской территории комбината, имеющего одно направление, появилось несколько самостоятельных фирм.

Высвободившуюся функцию собственника как регулятора «внутризаводских» отношений, координацию мероприятий по технике безопасности и функционирование тесно связанных инфраструктурных систем нужно было заново организовать. Эту функцию взяло на себя так называемое Инфраструктурное общество. Так возникли химические промышленные парки.

В химической промышленности Восточной Германии первым этапом перестройки явилась приватизация крупных комбинатов и заводов, которые не смогли экономически выжить в новых условиях.

В результате этой перестройки на Востоке и Западе возникли химические парки двух различных типов:

1. Территории, на которых имеется главный собственник и на которых находились либо в результате продажи, либо отделения один или не-

сколько независимых производителей или на чьих территориях было возможно расположение «третьих» фирм. Эта модель называется «Major User» – «Главный пользователь». Парков, функционирующих по данной модели, очень мало.

2. Заводские структуры, в которых чаще всего возникли в результате изменения структуры, реорганизации и т.п. нескольких чаще всего эквивалентных предприятий, регулируют функцию собственника посредством Инфраструктурного общества. Это общество, собственники которого в большинстве случаев являются пайщиками химических предприятий, находящихся на этой территории, предлагает, как правило, также все виды сервиса для производственных единиц и регулирует отношения между более или менее одинаковыми пользователями.

Существование этих двух моделей оправдано, применение большей частью зависит от существующей концепции собственности.

На примере VALUEPARK® Buna Sow Leuna Olefinverbund GmbH, дочерней фирмы DOW, рассматривается модель «Главный пользователь».



Рис. 1. АО Буна в 1994г.

Приватизация концерном DOW Chemical АООО Буна, производившего синтетический каучук и пластмассы, АООО Лойна-полиэтилен, производившего полиэтилен высокого давления по методу «Полимер» и АООО Саксонские олефиновые заводы Бёлен, эксплуатирующего крекинговые печи и мономерные установки, явилась сложной проблемой.

Концепция экономического развития нового собственника исходила из того, что имеющееся местоположение химической промышленности необходимо сохранить как целое. Для этого необходимо было так реконструировать производственные отрасли, чтобы из них возникли современные экономически конкурентоспособные промышленные предприятия.

Кроме того, была разработана концепция строительства новых химических установок по производству пластмасс на основе новейших технологий и мощностью на уровне мировых стандартов, чтобы можно было остановить и снести нерентабельные и устаревшие с точки зрения экологии и охраны труда установки.

Эти новые предприятия, запланированные на месте старых, имели при более высокой производственной мощности по сравнению со старыми установками более низкий уровень занятости, чем заводы, которые здесь были раньше. Для повышения этого уровня на территории с химическими предприятиями, отличающейся высоким уровнем безработицы, была разработана концепция создания наряду с новыми и реконструированными предприятиями химический промышленный парк на территории Buna Sow Leuna Olefinverbund GmbH.

Он должен был обеспечить значительное повышение занятости в этой области за счёт интеграции производства.

Принцип такого промышленного и химического парка можно описать следующим образом:

1. Собственник участков земли имеет свободные площади, находящиеся либо на территории предприятия, либо граничащие с ними.

2. Эти площади, пригодные для строительства промышленных зданий, окружены на периферии системами снабжения и удаления отходов.

3. Выбранные инвесторы могут арендовать эти площади для использования на основе долгосрочных договоров и строить там производственные сооружения.

4. Для строительства, производства, а также снабжения и удаления отходов можно пользоваться услугами собственника участков.

5. Промышленные сооружения, построенные инвестором, являются его частной собственностью, и он эксплуатирует их, находясь в экономической независимости от собственника участков.

Название, которое подобрали для этого – **VALUEPARK®** (от англ.: „create additional value”) – парк по созданию ценностей – подчёркивает цели этой концепции:

- С помощью размещения фирм, перерабатывающих пластмассы, производимые на этой территории, предполагалось достичь дополнительного создания ценностей, которое выгодно как собственнику этой территории (концерн DOW), так и размещённым фирмам, которые, как правило, перерабатывают пластмассы. При этом исходили из того, что при дальнейшей переработке полимеров достигается более высокий эффект занятости, чем при их производстве.

- Имеющиеся на территории инфраструктурные предложения (электроэнергия, вода, пар, сжатый воздух, азот, газ и т.д.) могут быть предложены разместившимся фирмам на условиях, выгодных и им, и собственнику территории. Таким образом новые фирмы смогут экономить инвестиции на развитие собственной инфраструктуры.

- Возможность использования типичных для химического местоположения видов устранения отходов, например, очистка сточных вод, вывоз мусора, сжигание остаточных продуктов позволит инвестору концентрироваться на главной задаче и экономить таким образом инвестиции.

- Предоставление на основе долгосрочных арендных договоров участков земли, расположенных вблизи заводов, производящих пластмассы, позволит производителю исходных продуктов интегрировать перерабатывающие фирмы в непосредственную поставку. Таким образом, можно экономить значительные транспортные расходы, что выгодно как для обеих сторон, так и для окружающей среды, так как снижается эмиссия вредных веществ.

- Размещающиеся фирмы могут также использовать рабочую силу, имеющую типичную для химической промышленности квалификацию: специалистов со средним специальным образованием, инженеров, руководящие кадры. Для специального обучения персонала концерн DOW предоставляет собственный центр обучения и тренировки.

- На территории концерна DOW Chemical находятся также различные исследовательские и испытательные лаборатории для производимых пластмасс и продуктов. Они оснащены большим количеством дорогостоящих испытательных при-

боров, которые окупаются только в результате частого использования. Так как в этих лабораториях проводятся испытания и анализы для размещённых фирм, инвестор экономит инвестиции, кроме того, таким образом достигается более высокий уровень анализов и разработок.

- Дополнительно к производящим и перерабатывающим мелким и средним предприятиям была разработана концепция размещения таких сервисных предприятий, которые могут обслуживать обе стороны: как собственника территории, так и инвесторов химического парка.

В качестве примера можно привести следующие размещённые на территории концерна фирмы:

а) фирма логистики (Hoyer GmbH), которая имеет как установки для очистки цистерн и бункеры для хранения гранулята, так и расфасовочные машины и примыкающие к ним складские помещения.

Эти сооружения предлагаются для использования как собственнику территории DOW и инвесторам Value-парка, так и региональным фирмам, и они их действительно используют.

б) Центр демонстрации синтеза полимеров и характеристики материалов им. Фраунгофера, один из самых известных немецких исследовательских институтов с частичным самофинансированием.

Целью создания исследовательского института являлось предоставление сервисных услуг вблизи промышленных предприятий и, таким образом, с одной стороны, увеличение объёма договоров по исследованию, а с другой – способствовать тому, чтобы производители использовали компетентность и более выгодные услуги института вместо того, чтобы тратить значительные суммы на создание собственных исследовательских лабораторий и ведение собственных разработок.

- Создание совместной системы безопасности на территории расположения химических предприятий ведёт, с одной стороны, к эффективному и выгодному предложению услуг (заводская пожарная часть, заводская охрана, охрана окружающей среды и т.д.) для размещённых фирм и обеспечивает тем самым соблюдение и подтверждение выполнения требований профессиональных объединений.

Дополнительно к этим специально размещённым сервисным предприятиям, которые оказывают услуги как собственнику территории, так и инвесторам, новым фирмам предлагаются другие услуги, которые оказывает как собственник территории, так и местные сервисные предприятия на основе координации, проводимой собственником территории. Таким образом существенно повышается уровень занятости в регионе.

Сюда относятся следующие услуги:

- Медицинское обслуживание
- Комплекс мер по защите труда, здоровья и окружающей среды (в соответствии с законодательством)
- охрана труда
- промышленная гигиена
- технический контроль
- охрана окружающей среды
- Повышение квалификации персонала
- Лабораторные услуги
- Транспортировка на территории
- Сервисные фирмы технического обслуживания
- Телекоммуникация
- Хранение на складе
- Строительные работы
- Техническое планирование
- Предоставление разрешений

Из обширного каталога услуг обязательными для инвестора являются те услуги, которые связаны с системой безопасности всей территории. Это следующие услуги:

- Пожарная часть
- Заводская охрана
- Маневровые работы (по необходимости).

В отношении остальных услуг инвестор вправе сам принимать решение

1) о самостоятельном проведении работ, которые требует либо закон, либо профессиональное объединение, принятым на работу персоналом.

2) о выполнении необходимых работ другими фирмами по рекомендации собственника территории на основе заключённых договоров, или

3) о поручении выполнения региональным фирмам за выгодную оплату. Самым выгодным вариантом является вариант 3, так как здесь рекомендуются фирмы, которые уже подтвердили высокое качество выполнения порученных работ. Необходимо также подчеркнуть, что в результате рекомендаций фирм, расположенных недалеко от химических предприятий, создаются новые рабочие места в регионе.

Важным в любом случае является то, что инвестор и его персонал могут концентрировать все силы на выполнении главной задачи: производстве и дальнейшей разработке продукции, а специализированные фирмы будут предлагать все необходимые, но не связанные с основным производством услуги в нужном объёме и на экономически выгодных условиях.

Чтобы определить выгоды для различных партнёров, рассмотрим размещение средних и

мелких предприятий, перерабатывающих продукцию, на территории крупного собственника химического промышленного парка, производящего эту продукцию.

Главный пользователь заинтересован найти подходящие фирмы, чтобы таким образом

- иметь вблизи от места производства надёжный долговременный сбыт продукта,
- снизить расходы на поставку,
- сдать в аренду землю с существующей инфраструктурой, используя синергический эффект, и покрыть таким образом расходы,
- предложить другим сервис для сокращения постоянных расходов,
- повысить значимость территории.

Для инвестора следуют из этого следующие преимущества:

- доступ к сырью в течение долгого времени,
- экономия транспортных расходов,
- существенное снижение расходов на финансирование за счёт имеющейся инфраструктуры,
- доступ к know-how продукта изготовителей,
- использование услуг по разработке продукции, контроля продукции и её характеристики без инвестиционных затрат,
- доступ к данным о продукции, системам сертифицирования, банкам данных и т.п.,
- упрощённое получение разрешения на строительство, проверку совместимости с окружающей средой и т.д.,
- использование возможностей главного пользователя для обучения и повышения квалификации собственного персонала,
- сокращение инвестиций на хранение на складе с помощью поставок методом “just in time”,
- укрепление в регионе позиции партнёра предприятия, играющего важную роль на мировом рынке.



Рис. 2. Связи (Оптимизация синергий в ValuePark*)

Если удастся дополнительно к выше описанным отношениям между инвесторами и собственником участков достичь оптимального переплетения связей всех инвесторов между собой, то можно таким образом добиться дополнительно положительного эффекта для инвесторов:

- расширение экономических связей,
- дальнейшая экономия инвестиций,
- экономическое сотрудничество.

Собственник территории – DOW

В заключение можно констатировать, что создание химических промышленных парков на современном этапе перестройки экономических структур в Европе (например, в Германии, Голландии, Франции, Великобритании) и в США имеет много преимуществ для сохранения и оживления на длительное время промышленных территорий.

В противном случае эти загрязнённые территории на долгое время явились бы угрозой для окружающей среды и всей экологической системы.

В результате размещения новых фирм эти территории, акцептируемые населением уже в течение многих лет, станут более оживлёнными. Это приведёт к повышению занятости в регионе, т.к. эти фирмы сыграют роль кристаллизационного центра для дальнейшего экономического развития.

Одновременно можно избежать освоения новых территорий.

В Западной Европе имеются различные примеры развития таких парков, которые существуют около 10 лет.

Понятие “химический промышленный парк” характеризует при этом очень точно тот факт, что экономический прогресс идёт параллельно с экологическими мероприятиями по санации и развитию таких территорий.

Сегодня мы исходим из того, что различные типы химических промышленных парков будут в течение многих лет определять структуру большой промышленной территории. Наряду с богатым опытом, полученным до сих пор, можно ожидать, что будут созданы и новые правовые структуры взаимоотношений в такого рода образованиях.

В России пока нет подобных примеров. Но можно задать вопрос:

Может ли создание подобных химических промышленных парков оживить деятельность крупных российских комбинатов, тем более что заимствованные структуры в перспективе очевидно нежизнеспособны?

Если да, то мы всегда готовы поделиться опытом.